

# Strategieworkshop: Software-Modernisierung

Finden Sie die richtige Strategie für eine zukunftsfähige Anwendungslandschaft!

Ob Energiesparlampen, neue Abgasnormen oder Inklusion an Schulen ... Eins haben diese Neuerungen gemeinsam: Sie erfordern eine grundlegende Modernisierung und scheinen damit zunächst bestehende Investitionen zu gefährden. Auf längere Sicht erreichen Sie allerdings wichtige Optionen für die Zukunft wie Energieeffizienz, Klimaschutz und Bildungsgerechtigkeit – Das gleiche Prinzip gilt für die Modernisierung von Alt-Systemen. Auch hier wollen die Dinge in neuen Kontexten gedacht werden, um die Zukunft Ihrer Organisation zu sichern. Auch hier ist nicht immer ein großer Umsturz angebracht. Erarbeiten Sie gemeinsam mit unseren Experten eine geeignete Strategie, die gezielt auf Ihre Geschäftsanforderungen und auf die Belange Ihrer IT-Architektur eingeht!

## Ziele und Anforderungen klären

Nur wenn die Ziele Ihres Transformationsvorhabens klar definiert sind, können Sie auch klare Aussagen über das strategische Vorgehen machen und denkbare Alternativen konkret darstellen.

Deshalb ist uns vor der Evaluierung solcher Lösungsalternativen wichtig, Ihre strategischen Architekturziele zu erheben und fachliche Ziele festzuschreiben, die den Beitrag zur Wertschöpfung durch Ihre Applikationen bestimmen.

In dieser ersten Phase entwickeln wir ein gemeinsames Verständnis für die Sicht der Anwender auf Ihre Systeme, für deren Ziele sowie für den Kontext Ihrer Applikationslandschaft.

## Szenarien entwickeln

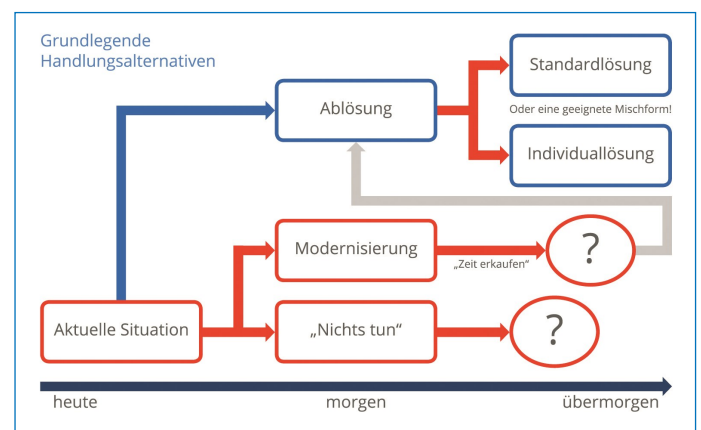
Nachdem wir Ziele und Rahmenbedingungen dokumentiert haben, erarbeiten wir im nächsten Schritt mögliche Szenarien für die Modernisierung.

Diese Szenarien dokumentieren wir hinsichtlich ihrer architekturrelevanten Veränderungen und im Hinblick auf ihre Mehrwerte für den Fachbereich.

Typische Szenarien in dieser Phase des Workshops:

- Sundrying der Anwendungen mit sukzessiver Übernahme der Funktionalität durch bestehende Systeme
- Sukzessive Modernisierung und Verlängerung des Lebenszyklus durch Re-Engineering
- Ablösung von Alt-Systemen durch den Einsatz von Standardsoftware
- Schrittweise oder komplette Ablösung durch eine individuelle Lösung

Bei den Szenarien berücksichtigen wir notwendige Veränderungen bei den Kompetenzen der Mitarbeiter und mögliche Outsourcing-Ansätze in der Wartung und Weiterentwicklung.



## Szenarien bewerten

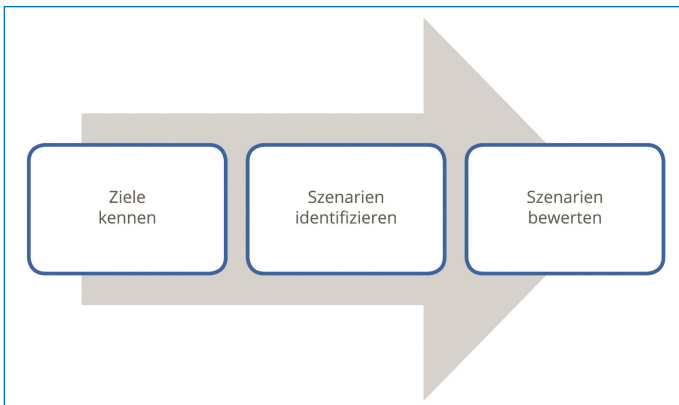
Im Anschluss bewerten wir die unterschiedlichen Szenarien im Hinblick auf den Nutzen, der für den Fachbereich zu erwarten ist. Dazu schätzen wir Aufwand und Realisierungsdauer für die Implementierung der Lösungsalternative.

## Abschluss und Dokumentation

Als Ergebnis des zweitägigen Workshops halten wir eine oder mehrere Alternativen als Kandidaten für eine detaillierte Ausarbeitung fest und dokumentieren den Entscheidungsweg. Für eine belastbare Entscheidungsgrundlage können die Szenarien dann später im Detail auf ihre Kosten, ihre Aufwendungen und ihren Nutzen untersucht werden.

## Kurz aber intensiv

Damit der Workshop in einer kurzen Zeitspanne erfolgreich sein kann, bereiten wir uns intensiv vor. Zu dieser Vorbereitung gehören auch bestimmte Fragen, die wir Ihnen im Vorfeld als „Hausaufgaben“ mit auf den Weg geben. Diese nutzen wir als Informationsgrundlage für die weitere Ausarbeitung.



## Der Workshop auf einen Blick

### Ziele und Anforderungen

- Erhebung der Ziele von IT und Fachbereich
- Abgleich mit den Unternehmenszielen (optional)
- Festhalten von Rahmenbedingungen
- Durchführung einer SWOT-Analyse

### Szenarien entwickeln

- Erhebung von Lösungsalternativen (Brainstorming)
- Beschreibung der Zielarchitektur der Alternativen
- Entwicklung einer Roadmap zur Zielerreichung

### Szenarien bewerten

- Durchführung einer Nutzwertanalyse der Szenarien
- Erstellung eines Portfolios nach Nutzen und Aufwand
- Risiko- und Benefits-Management

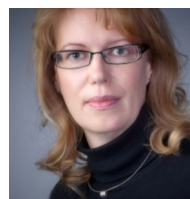
### Abschluss und Dokumentation

Im Anschluss an den Workshop erhalten Sie von uns eine Handlungsempfehlung zur Ausarbeitung Ihrer Lösungsalternativen und der Applikationsstrategie.

### Ablauf

Der Workshop ist zweitägig und wird von einem erfahrenen Software-Architekten durchgeführt. Ein Consultant begleitet und protokolliert die Ergebnisse. Auf Wunsch führen wir den Workshop auch in unseren Räumlichkeiten an einem Standort in Ihrer Nähe durch.

## Können wir Ihr Interesse wecken? Sprechen Sie uns an!



Nannette Biedermann  
Solution Manager  
Kontakt:  
+49 (0)2261 6001-1114  
[nannette.biedermann@opitz-consulting.com](mailto:nannette.biedermann@opitz-consulting.com)



Rolf Scheuch  
Leiter Big Data Competence Center  
Kontakt:  
+49 (0)2261 6001-1223  
[rolf.scheuch@opitz-consulting.com](mailto:rolf.scheuch@opitz-consulting.com)

Unsere Leistungen im Bereich Applikationsmodernisierung:  
[www.opitz-consulting.com/software-development](http://www.opitz-consulting.com/software-development)

