



Agiles Coaching für Ihr Team

Mehr Effizienz durch gekonnt agile Softwareentwicklung!

Kennen Sie das? Unter Management-Attention soll in kürzester Zeit eine Softwarelösung realisiert werden, Ihr Team weiß um das agile Manifest, setzt ein Task-Board ein und Sie bedienen sich eines Backlogs ... und dennoch schleichen sich ganz schnell wieder Praktiken der Neunzigerjahre ein und das Team verfällt in althergebrachte Muster. Höchste Zeit für eine wirkliche Veränderung! Mit agilem Coaching schwingen wir Ihr Team zu agilen Höchstleistungen – immer die funktionierende Software im Blick.

Den Wandel einleiten

Die Funktionsweise agiler Praktiken ist einfach. Menschen jedoch dazu zu bewegen, diese auch in komplexen Kontexten anzuwenden, ist eine Herausforderung.

Ihre Mitarbeiter arbeiten in einer Organisation, in Teams und in Projekten. Diese Ausprägungen sind oft so unterschiedlich, dass Sie nicht exakt vorhersagen können, was in den jeweiligen Situationen zu tun ist, um agiler zu werden.

Ihr Team braucht einen Rahmen, in dem es arbeiten und selbst entscheiden kann. Passen Sie Arbeitsweisen und Abstimmungsgewohnheiten gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern an die Aspekte agilen Vorgehens an. Richten Sie Ihre Kultur so aus, dass Agilität Wirklichkeit wird. Und fassen Sie sich an die eigene Nase: Sind Sie selbst bereit, alte Gewohnheiten abzulegen und z. B. effizienter im Team zu arbeiten?

Unsere Experten unterstützen Sie dabei, Vorgehensweisen und Team Flows zu erkunden – und ein realistisches Tempo für den Wandel zu erarbeiten.

Ein Team aufbauen

Alle Teammitglieder sollten das Gefühl haben, auf das gleiche Ziel hinzuarbeiten. Daher müssen die Rollen im agilen Umfeld klar herausgestellt werden. Oft können nicht alle Rollen eines agilen Projekts ausreichend besetzt werden.

So sind im Scrum-Kontext insbesondere die Rollen des Product Owners oder des Scrum Masters selten vollumfänglich für die agilen Erfordernisse verfügbar.

Wir unterstützen Sie dabei, die Auswirkungen dieser Unausgewogenheit im Spannungsfeld begrenzter zeitlicher und fachlicher Ressourcen erklärbar darzustellen und entwickeln mit Ihnen Vorschläge, diesen zu begegnen.

Jedes Team ist anders. Zusammen mit Ihrem Team gehen unsere Coaches tief in den Alltag hinein und erfassen, wie das Team „tickt“ und arbeitet. Hieraus gewinnen wir notwendige Erkenntnisse und ein Gefühl für die teamindividuelle Veränderungsgeschwindigkeit. Lernen Sie Strategien kennen, mit denen Sie die richtigen Zeitpunkte für eine Anpassung erkennen.

Saubere Ergebnisse sicherstellen

Wird eine Code-Basis nicht von Anfang an gepflegt, steigen das Risiko der Instabilität nach Änderungen und der Aufwand für Refactorings. Es häufen sich technische Schulden an. Wir stehen Ihnen zur Seite, wenn Sie die Einführung einer Softwarelösung planen und unterstützen aktiv den Veränderungsprozess.

Gemeinsam identifizieren wir „kaputte Fenster“ und entwerfen eine Strategie, mit der Sie das Niveau Ihrer Softwarelösung hoch halten.

Sehr gute Ergebnisse erreichen wir dabei mit Techniken wie:

- Evolutionäres Design
- Continuous Integration/Continuous Delivery
- Specification by Example
- Impact Mapping/Story Mapping
- Akzeptanztests
- Extreme Programming

Retrospektiven – aber kreativ

In Retrospektiven gewinnt das Team Einsichten zu Vergangenheit, fokussiert sich auf Bereiche, die verbessert werden sollen und verfolgt Maßnahmen für die nächsten Iterationen. Retrospektiven können zur Zeitverschwendung mutieren, und ihr Sinn wird sich dem Team nicht erschließen, wenn es nicht richtig vorbereitet ist.

Ein Schlüssel liegt in der Art der Durchführung. Da im agilen Umfeld durchaus mehrere Retrospektiven durchgeführt werden, bietet es sich an, das Format gerade wegen der Häufigkeit ansprechend zu halten, ohne vom ursprünglichen Mechanismus abweichen zu müssen.

Unsere kreativen Facilitatoren unterstützen Sie aktiv bei der Gestaltung von Retrospektiven.

Unsere Lernansätze

Richtig gute agile Teams sind mehr als eine Gruppierung kreativer „Code-Knechte“, ein priorisiertes Backlog und Wissen um das agile Manifest. Deshalb beobachten wir nicht nur, sondern leben eine Feedback-Kultur, die es uns erlaubt, schnell erste Anhaltspunkte für Veränderungen zu liefern.

Nachhaltige Agilität erreichen Sie mit gelebter Praxis und gut trainierten Teams. Wir regen Ihre Mitarbeiter zum Lernen an und veranschaulichen in dedizierten Trainingseinheiten und mithilfe von Moderationstechniken, wie Sie noch konstruktiver und kooperativer interagieren als bisher.

Als Coaches machen wir dem Team die Notwendigkeit für Änderungen bewusst, zeigen reale Möglichkeiten auf und leisten aktive Überzeugungsarbeit.

Als Trainer unterstützen wir tatkräftig Veränderungsprozesse. Wir begleiten Sie bei den ersten Schritten und machen sichtbar, wie Sie einen Weg zu einem vorgenommenen Ziel erarbeiten.

Als Moderatoren sind wir vorn mit dabei, wenn es darum geht, Ihren Fachbereich bei der Entwicklung von User Stories zu unterstützen und zusammen mit Ihrem Team die Anforderungen so zu hinterfragen, dass Fachbereich und Team gemeinsam ein besseres Verständnis entwickeln.

Lernen ist keine Einbahnstraße und das Gelernte prägt sich auf verschiedene Weisen ein. Wir nutzen daher nachhaltig wirksame Lernansätze und unterstützen Sie so dabei, den agilen Weg dauerhaft weiterzugehen.

Unsere Experten

Auf der Grundlage jahrelanger Erfahrung in Softwareentwicklungsprojekten und im methodischen Umfeld bieten Ihnen unseren Experten ein umfassendes Paket an. Sie unterstützen Sie damit nicht nur bei qualitativ hochwertiger Softwareentwicklung, sondern auch bei der Schaffung des notwendigen Umfelds.

Agiles Coaching auf einen Blick

Methodik

Unsere Experten machen kein Geheimnis aus ihrem Werkzeug- und Methodenkoffer und wenden diesen projektindividuell an. Beispielsweise finden sich darin:

- Agile Softwareentwicklung
- Bedarfsanalyse und -management
- Wertorientierte Aufgabenpriorisierung
- Prozessvereinfachung
- Breites Tooling-Know-how
- U. v. m.

Ihre Vorteile

- Der Blick eines neutralen Partners
- Wir reden nicht nur, wir zeigen!
- Nachvollziehbare Vorgehensweisen
- Mit Veränderungsprogramm ihres Hauses kombinierbar
- Experten mit langjähriger Erfahrung

Können wir Ihr Interesse wecken? Sprechen Sie uns an!



Daniel Strauch
Senior Business & IT Analyst

Kontakt:
+49 (0)6172 66260/1518
daniel.strauch@opitz-consulting.com

Unsere Leistungen im Bereich Agile Softwareentwicklung:
www.opitz-consulting.com/agile

