

# INNOVATION OUT OF THE BOX

Wie Sie leichtgewichtig in Innovation und Digitalisierung starten können

Die Digitalisierung zwingt uns, Innovation und Veränderung innerhalb des Unternehmens zu beherrschen. Dafür ändert sich das Denken: An die Stelle des Plan-Build-Run tritt das Paradigma des Innovate-Design-Transform. Dabei ist es entscheidend, digitale Impulse sehr schnell aufzugreifen und so im Unternehmen zu vernetzen, dass Innovation in Produkten, Dienstleistungen und digitalen Geschäftsmodellen in kurzen Zyklen umgesetzt werden können. In der Praxis brauchen Sie dafür vor allem zwei Dinge: Die Mitwirkung aller Beteiligten bei der Transformation und eine grundlegende Innovationsfähigkeit – persönlich, technisch und organisatorisch. Mit den Services aus unserer I<sup>3</sup>-Box begleiten wir Sie auf dem Weg zu einem innovationsfähigen Unternehmen von der Idee über den Entwurf bis zur Markteinführung neuer Digital-Produkte und -Dienstleistungen.

## I<sup>3</sup>-Box für Innovationsfähigkeit

Mit den Services aus unserer I<sup>3</sup>-Box entwickeln Sie schrittweise alle notwendigen Fähigkeiten für Innovation und Digitalisierung in Ihrem Unternehmen. In Ihrem Tempo, im Einverständnis mit Ihrer Unternehmenskultur und an Ihrem Reifegrad ausgerichtet. Wir betrachten die digitalen Produkte konsequent in ihrer Digital Product Journey. Damit fördern wir Akzeptanz und Erfolgswahrscheinlichkeit und stellen die Passung zur Unternehmensstrategie sicher. So helfen wir Ihnen, die Innovationsfähigkeit in Ihrem Unternehmen zu verbessern und ein Innovationsnetzwerk aufzubauen.

Die I<sup>3</sup>-Box besteht aus drei aufeinander aufbauenden Modulen. Die Basis bildet ein wissenschaftlich fundierter Innovationsprozess. Der modulare Aufbau ermöglicht ein individuelles Vorgehen. Ebenso können Sie bei Bedarf einzelne Module zur Unterstützung und Befähigung bei uns buchen.

## Die Macht des Digitalen nutzen

Die digitale Transformation ist in vielen Unternehmen bereits in vollem Gange. Maßnahmen wurden angeschoben, neue Systeme tauchen auf und Innovationen sind gefordert, um in der sich schnell ändernden Welt flexibel agieren zu können.

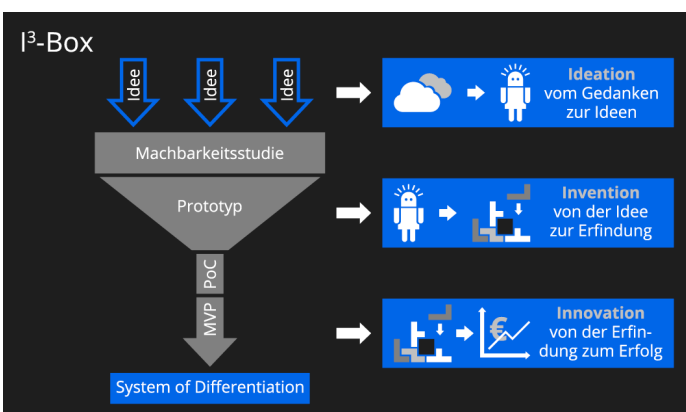
Die Virtualisierung von Produkten und Verfahren verändert den Innovationsprozess und den Blickwinkel auf Innovation dramatisch. Gleichzeitig haben Sie die Möglichkeit, frühzeitig neue Chancen zu ergreifen und mit innovativen Digital-Produkten neue Märkte zu erobern.

- Doch was ist eigentlich eine Innovation?
- Wie kommt ein Unternehmen an neue Ideen?
- Wie lassen sich Engagement und Kreativität der Mitarbeiter effektiv nutzen?
- Und muss ein neues Geschäftsmodell immer disruptiv sein?

## Von der Idee zum Digital-Produkt

Die Services aus der I<sup>3</sup>-Box helfen Ihnen, die Chancen der Digitalisierung schnell, unkompliziert und vor allem erfolgreich zu nutzen. Dabei gehen wir den Weg von der Idee (Ideation), über die Erfindung (Invention) zum neuen Produkt (Innovation).

Mithilfe eines ganzheitlichen, im Unternehmen verankerten Innovationsprozesses überführen wir Ideen in ein MVP, nutzen Ansätze des Lean Startup und übernehmen auf Wunsch auch die volle Verantwortung bei der Umsetzung.



## Mit Innovationskultur zum Erfolg

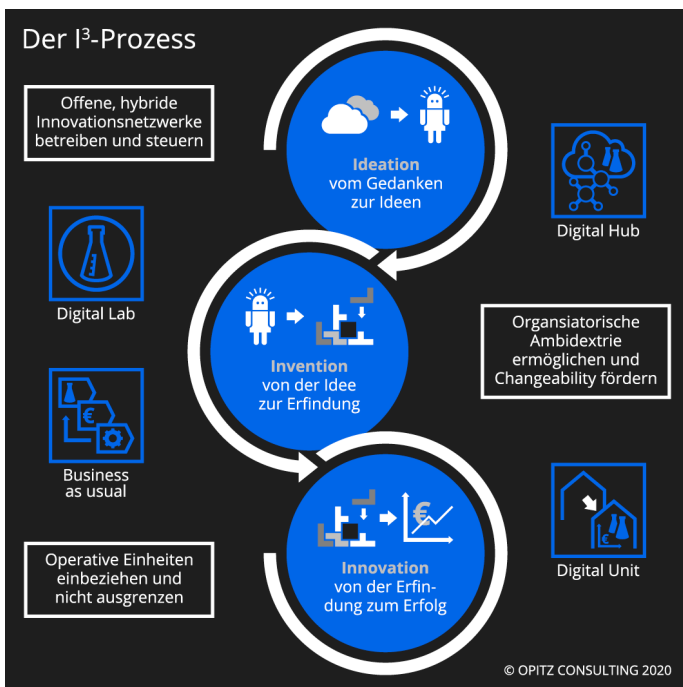
Die Digitalisierung durchdringt sämtliche Facetten des Privaten und Beruflichen und verändert unsere Sicht auf IT: Alles ist IT. (Fast) überall ist IT. Diese umfassende Entwicklung setzt die bestehende IT-Organisation unter einen hohen Veränderungsdruck: Systemarchitekturen müssen modernisiert und Agilität erhöht werden. Dazu bedarf es eines umfassenden Kulturwandels: Ein neues Mindset ist gefordert.

In der Folge werden Changeability und Innovationsfähigkeit zu entscheidenden Bausteinen der digitalen Transformation, da sich Anforderungen, Erwartungen und Aufgaben an die IT permanent verändern. Der Mensch und sein Denken stehen also im Mittelpunkt des Innovationsprozesses.

Doch wie muss sich die Unternehmenskultur verändern, damit Innovation langfristig gelingt? Vier grundlegende Prinzipien zur Schaffung einer wirksamen Innovations- und Veränderungskultur leben wir bei OPITZ CONSULTING täglich:

- „Innerlich wachsen mit Impulsen von außen.“
- „Rezepte gibt es nicht. Inspiration dagegen überall.“
- „Modelle sind Modelle. Nicht mehr und nicht weniger.“
- „Menschen sind keine Maschinen. Und das ist gut so.“

Eine Innovationskultur entsteht durch Angebote an Mitarbeiter und Organisation. Wir helfen Ihnen, Ihren eigenen Weg zu finden.



## OPITZ CONSULTING als Partner

Als Digitale Service Manufaktur kennen wir die Veränderungsprozesse und Lösungsmöglichkeiten, die wir im Zuge der Digitalisierung bei unseren Kunden begleiten. Mit den technologischen Möglichkeiten von Analytics, Künstlicher Intelligenz und Big Data helfen wir Unternehmen, ihre Systemwelt zu modernisieren, zu automatisieren und damit effizienter zu machen. Dafür haben wir ein breites Portfolio aufgebaut, mit dem wir Kunden über alle Unternehmensgrößen und Branchen hinweg unterstützen.

### Unsere Services aus der I<sup>3</sup>-Box

#### Modul 1: Smart Ideation

- Alles ist IT: Tiefes Verständnis für den Nutzer schaffen
- Ergebnisevaluation: Ideen werden evaluiert und mit einem Ranking versehen
- Initialisierungsworkshop: Setting the Scene, Challenge your Roadmap
- Design Thinking: Visualisierung mittels DT-Ansätzen

#### Modul 2: Smart Invention

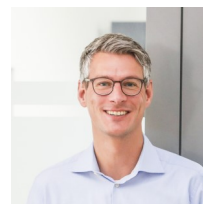
- Proof of Concept: technische Erprobung, inkl. n-Sprints
- Retrospektive inkl. Ergebnissicherung
- Design Thinking Workshop
- Machbarkeitsstudie

#### Modul 3: Smart Innovation

- MVP/Prototyp/Pilot/Showcases bauen, inkl. n-Sprints
- Retrospektive inkl. Ergebnissicherung
- Lean-Startup-Produktentwicklung, laufende Auswertung
- Change begleiten: Change Facilitation, Change Coaching

#### Ihre Vorteile

- Modulare Aufbau ermöglicht individuelle Auswahl
- Die Module sind in verschiedenen Größen und Zusammensetzungen erhältlich und so gut kalkulierbar
- Die Services sind erprobt und bringen Sie schnell ans Ziel
- Die Services sind jederzeit skalierbar



**Boris Thienert**

Manager Sales New Business  
boris.thienert@opitz-consulting.com

